



My name is **Kayla Carman** and I'm a Senior Policy Analyst at the Impact Assessment Agency of Canada.

This year, I'm excited to be running with **Members United** to build on CAPE's momentum by strengthening locals and giving members the tools, resources and support they need to build power where they work.

I have been an active member of CAPE Local 524 since 2022, serving on its executive and organizing committees and supporting members across Environment and Climate Change Canada, the Impact Assessment Agency of Canada and the Canada Water Agency. Before that, I was a member of my workplace's Occupational Health and Safety Committee and National Health and Safety Policy Committee, remaining an active member since I started in 2019. I was elected Vice-President of my Local in 2023 and President in 2026, and I currently co-chair our Local Organizing Committee. I also serve on CAPE's Equity Sub-Committee and provide one-on-one support to CAPE members in need of support and guidance. In my professional role, I lead interdepartmental

coordination of consultation with Indigenous Peoples on permits and authorizations for major resource projects.

I'm running as part of the **Members United** election team because I believe in:

- **a union that puts power in the hands of locals:** giving local leaders and members the resources, tools, training and support they need to build strong, active workplaces
- **a member-driven union:** creating meaningful opportunities for members to connect, shape priorities, develop skills and take action together

Both of these priorities are important to me as a member and local leader because I've seen firsthand what happens when members are supported by strong locals. When I joined Local 524, there was no local presence in my workplace. Since then, I've had the privilege of helping build relationships, community and a stronger local presence for members—and I want to help make that possible in more workplaces across CAPE.

I believe in giving **Power to the Locals** because strong locals are where unionism becomes real for members: where people know who to turn to, get informed, build relationships with their colleagues, raise concerns and organize around what matters to them. I also believe in a **Member-Driven union** because our members are our greatest source of knowledge, ideas and power. We need to invest in the training, mentorship, toolkits, recruitment support and community-building that help members and local leaders turn that potential into action.

Learn more about the Members United platform and the rest of the team:

<https://membersunited-membresunis.ca>

If elected, I hope to help build stronger, more connected locals across CAPE by putting practical tools, resources, training and support in the hands of local leaders and members. I want locals to have what they need to build community and realize their priorities without burning out on the little things.

Beyond all of this, I love all things horror and horror-adjacent. I manage a horror themed YouTube channel and an Instagram account, so it's deadly serious. You can usually find me at the ByTowne in Ottawa for a screening of Friday the 13th parts 1-4... after the fourth I'm not as interested. I'm also the person you want on a walk if you want to know what all the birds are called.



Je m'appelle **Kayla Carman** et je suis analyste principale des politiques à l'Agence d'évaluation d'impact du Canada.

Cette année, je suis ravie de me présenter avec **Membres uni-es** pour poursuivre sur la lancée de l'ACEP en renforçant les sections locales et en donnant aux membres les outils, les ressources et le soutien nécessaires pour bâtir du pouvoir dans leur milieu de travail.

Depuis 2022, je m'investis dans la section locale 524 de l'Association canadienne des employés professionnels (ACEP) : je suis membre du conseil exécutif local et du comité de mobilisation et j'apporte mon soutien aux membres d'Environnement et Changement climatique Canada, de l'Agence d'évaluation d'impact du Canada et de l'Agence de l'eau du Canada. Mon engagement remonte à plus loin : depuis mon arrivée en 2019, je participe activement au comité de santé et de sécurité de mon milieu de travail et au comité national d'orientation en matière de santé et de sécurité. J'ai été élue vice-présidente de ma section locale en 2023, puis présidente en 2026, je copréside actuellement mon comité de mobilisation local. Je siège aussi au Sous-comité de l'équité de l'ACEP et j'accompagne individuellement les membres qui ont besoin d'aide ou de conseils. Dans mes fonctions professionnelles, je suis responsable de la coordination interministérielle des consultations auprès des peuples autochtones concernant l'octroi de permis et d'autorisations pour les grands projets liés aux

ressources naturelles.

Je me présente avec l'équipe **Membres uni·es** parce que je crois en :

- **un syndicat qui donne du pouvoir à ses sections locales**, en donnant aux dirigeant·es des sections locales et aux membres les ressources, les outils, la formation et le soutien nécessaires pour bâtir des milieux de travail forts et actifs;
- **un syndicat porté par ses membres**, en leur offrant des occasions concrètes de créer des liens, de définir les priorités, de développer leurs compétences et de passer à l'action ensemble.

Ces deux priorités sont importantes à mes yeux, car mon expérience comme membre et dirigeante de section locale m'a permis de voir ce qui se produit lorsque les membres peuvent compter sur des sections locales fortes. À mon arrivée à la section locale 524, celle-ci n'était pas présente dans mon milieu de travail. Depuis, j'ai eu le privilège de contribuer à rapprocher les membres, à créer une communauté et à accentuer la présence de la section locale. Je souhaite maintenant contribuer à créer cette même dynamique dans d'autres milieux de travail où évoluent des membres de l'ACEP.

Je crois qu'il faut **donner aux sections locales les moyens d'agir**. C'est grâce à des sections locales fortes que le syndicalisme prend tout son sens pour les membres, car elles leur offrent un espace pour faire entendre leurs préoccupations, s'informer, créer des liens avec leurs collègues et se mobiliser autour de leurs priorités. Je crois aussi à un **syndicat porté par ses membres**, car nos membres sont notre plus grande source de connaissances, d'idées et de force. Nous devons investir dans la formation, le mentorat, les trousseaux, le soutien au recrutement et les initiatives qui favorisent la création de liens pour aider les membres ainsi que les dirigeant·es de sections locales à transformer ce potentiel en actions concrètes.

Pour en savoir plus sur la plateforme de Membres uni·es et le reste de l'équipe : membersunited-membresunis.ca.

Si je suis élue, j'espère contribuer au renforcement des sections locales et des liens entre elles dans l'ensemble de l'ACEP en mettant à la disposition des membres et des dirigeant·es des outils pratiques, des ressources, de la formation et du soutien. Je veux que les sections locales aient ce dont elles ont besoin pour créer un véritable esprit de communauté et faire avancer leurs priorités, sans s'épuiser pour des futilités.

Sur une note plus personnelle, je suis une grande passionnée de tout ce qui touche de près ou de loin à l'horreur. Je gère même une chaîne YouTube et un compte Instagram consacrés au genre. On peut dire que je suis passionnée à mort! Je suis souvent au cinéma ByTowne, à Ottawa, pour voir l'un des quatre premiers *Vendredi 13*... à partir du cinquième, je suis beaucoup moins intéressée. Je suis aussi la personne qu'il vous

faut en promenade si vous voulez connaître le nom de tous les oiseaux que vous voyez.